

FAMILY OFFICE

Financière MJ Family Office se tourne vers l'Europe

- ▶ A l'initiative de François Mollat du Jourdin et d'un « family office » belge, un réseau regroupant six entités européennes vient de voir le jour
- ▶ Baptisée Enfo, cette confédération a notamment pour but de favoriser les échanges et de répondre aux besoins transnationaux des clients

Métier encore nouveau en Europe, et en particulier en France, le *family office* tend à mieux s'organiser depuis quelques années. Depuis le mois de mars dernier, six *family offices* européens se sont ainsi réunis dans un réseau européen baptisé Enfo (*European Network of Family Office*) : Brenninkmeyer Seyer & Partner en Autriche, Commenda Family Office et Commonwealth Investments aux Pays-Bas, Financière MJ Family Office en France,

Praxis Wealth Protection and Planning en Belgique, et Sand Aire au Royaume-Uni.

Un lieu d'échanges. « *La création de ce réseau répond à une volonté de renforcer les échanges avec d'autres family offices européens et de définir des règles pour la pratique du métier* », explique François Mollat du Jourdin, membre fondateur, président d'Enfo, et dirigeant de Financière MJ Family Office - une structure multiclient créée en 2001 à Paris.

L'Association française du family office (Affo)

Fondée en 2001, l'Affo est une association à but non lucratif regroupant une quarantaine de professionnels français venant d'horizons divers mais exerçant tous une activité en lien direct avec le *family office* : structures dédiées, mais aussi banques privées, avocats, notaires, consultants et professeurs. L'association est également ouverte aux familles faisant appel aux services d'un *family office*. Présidée par Bernard Camblain (Meeschaert Family Office), l'Affo organise tous les mois des réunions. Elle a aussi réalisé un voyage d'étude aux Etats-Unis en 2007 et devrait reconduire l'expérience en 2008, cette fois-ci en Asie.

Les six membres du réseau, qui restent indépendants, tiennent des conférences téléphoniques tous les mois pour effectuer une revue de l'actualité économique et financière. Des réunions trimestrielles sont également organisées afin de mettre en commun ressources, idées, expériences, bonnes pratiques et culture. Le réseau travaille en ce moment, par exemple, à l'harmonisation des processus de *due diligence* des gestionnaires d'actifs.

« *L'objectif est aussi d'offrir un meilleur niveau de service, par exemple en négociant des conditions plus favorables pour nos clients auprès de nos fournisseurs, les patrimoines supervisés par l'ensemble des membres d'Enfo représentant une valeur comprise entre 5 et 10 milliards d'euros* », explique François Mollat du Jourdin.

La couverture de cinq pays permet aussi à l'Enfo de répondre aux besoins transnationaux des clients.

En cas de coopération entre deux membres du réseau sur un dossier, le *family office* d'origine conserve la gestion du dossier. La rémunération se fait alors au cas par cas, soit par un accord entre les deux membres, soit par une facturation directe de la prestation auprès du client.

Un réseau resserré. Pour François Mollat du Jourdin, la démarche de ce réseau est donc complémentaire de celle de l'Association française du *family office* (Affo), dont Financière MJ Family Office est adhérent (*lire l'encadré*). Les membres de l'Enfo sont exclusivement des *family offices* multiclients indépendants et intégralement rémunérés sous forme d'honoraires. De nombreux candidats ont déjà sollicité le réseau afin de l'intégrer, mais la priorité des membres d'Enfo n'est pas de croître trop vite, les membres fondateurs souhaitant limiter les représentants à deux par pays. François Mollat du Jourdin souhaite plutôt compléter le maillage géographique en Europe, mais aussi aux Etats-Unis et en Asie. ◀

Dimitri Mouchéroud

Le Groupe Crédit du Nord poursuit le développement de son réseau

→ Le Groupe Crédit du Nord (Crédit du Nord et les Banques Courtois, Kolb, Laydernier, Nuger, Rhône-Alpes et Tarnaud) consolide son réseau avec l'acquisition de six agences de Fortis Banque France. Le groupe représente à ce jour 760 agences réparties sur le territoire métropolitain.

Création de la Caisse d'Epargne Ile-de-France

→ Les Caisses d'Epargne Ile-de-France Nord, Ile-de-France Ouest et Ile-de-France Paris ont fusionné pour donner naissance à la Caisse d'Epargne Ile-de-France. Cette nouvelle entité régionale sera présente sur la totalité des huit départements franciliens et représentera 3,8 millions de clients.

LCL Banque Privée inaugure son concept de « banque en appartement »

→ A la suite de la mise en place de sa nouvelle organisation lancée en 2007, LCL Banque Privée poursuit sa démarche en créant un espace dédié à sa clientèle haut de gamme. A l'instar de la banque Barclays, ces nouveaux espaces, dont le premier a été inauguré à Toulouse, sont installés dans des appartements. Le concept devrait être décliné d'ici à fin 2009 sur l'ensemble des 54 pôles.

Landwell & Associés accueille un nouveau cabinet

→ Après quatre années de collaboration, le cabinet d'avocats strasbourgeois TLS rejoint le cabinet d'avocats Landwell & Associés, membre du réseau international PricewaterhouseCoopers (PwC). Placé sous la responsabilité de Philippe Gramling,